

РАЗВИТИЕ АНАЛИТИКА В ПРЕДДВЕРИИ ЭПОХИ ИИ

Analyst Days 19. 2024

НАТАЛЬЯ СЕМЕНОВА

Компании



БИЗНЕС-АНАЛИТИК



РУКОВОДИТЕЛЬ



АВТОР ТРЕНИНГОВ



КОУЧ

Конференции



ПРОГРАММНЫЙ КОМИТЕТ



СПИКЕР

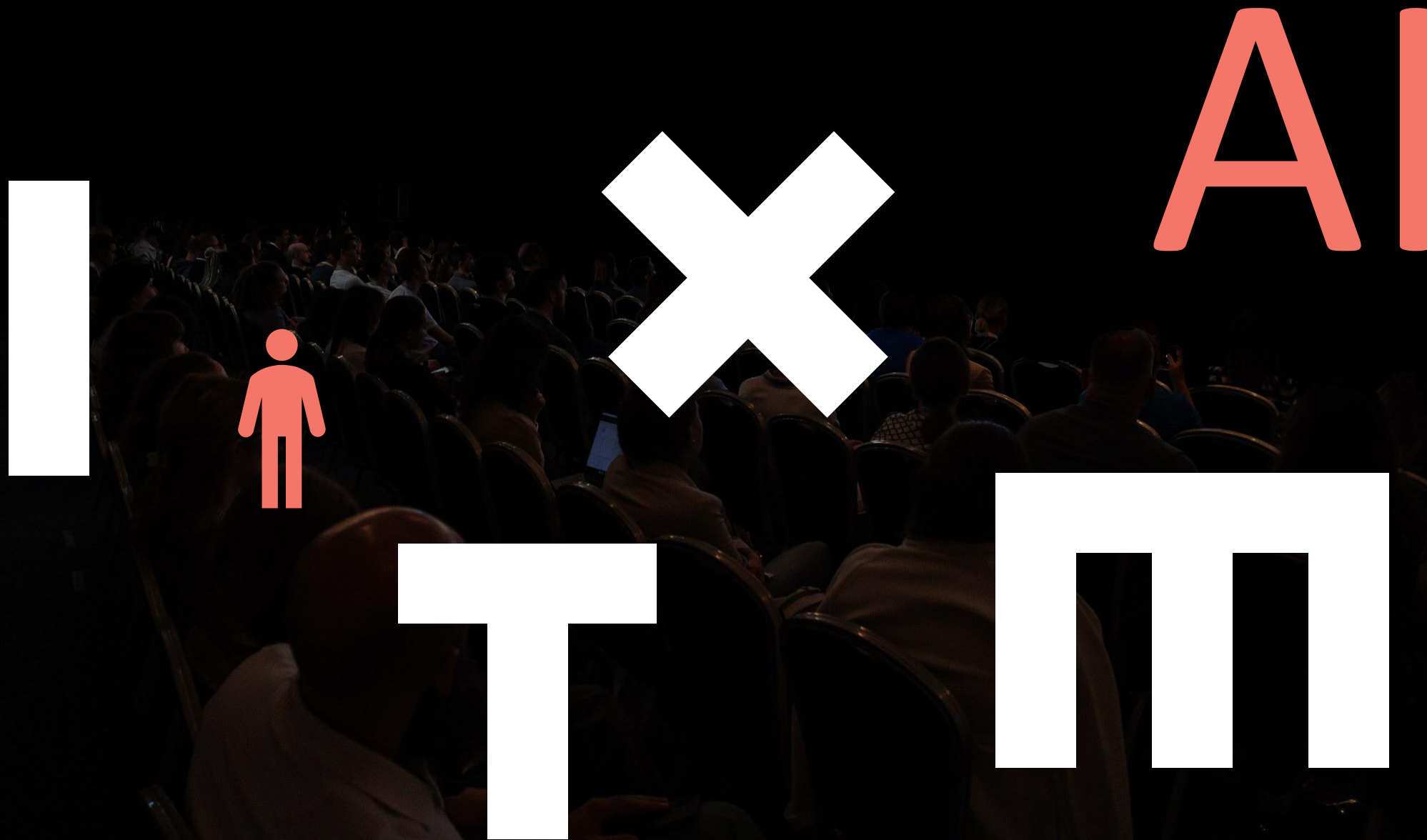


ПОДГОТОВКА СПИКЕРОВ



ОРГАНИЗАТОР





ОБЩЕСТВО НОВОГО МИРА

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ

ИНЖЕНЕРЫ БУДУЩЕГО

ОСНОВНАЯ МАССА ЛЮДЕЙ



Результат работы

Автономность

Креативность

Критерии эффективности

Горизонт видения

Сложность систем



Middle



Senior



Lead



База

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное



Результат работы

Отдельные проработанные задачи для команды

Автономность

Работает с ревью

Креативность

Аналогично примеру

Критерии эффективности

Правильно в реальных условиях

Горизонт видения

Операционка

Сложность систем

Простые

Middle

Продуктивное

Абстрактное

Рационалистическое

База

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное



Результат работы

Команда знает, что и как прорабатывать

Автономность

Работает автономно

Креативность

Адаптировать опыт и знания к ситуации

Критерии эффективности

Экономично в реальных условиях

Горизонт видения

Операционка, Тактика

Сложность систем

Сложные

Senior

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Middle

Продуктивное

Абстрактное

Рационалистическое

База

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное



Результат работы

Целостный результат работы группы аналитиков

Автономность

Отвечает за других

Креативность

Синтез новых подходов из известных

Критерии эффективности

Достигать результата в реальных условиях

Горизонт видения

Тактика, Операционка

Сложность систем

Сложные

Lead

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Senior

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Middle

Продуктивное

Абстрактное

Рационалистическое

База

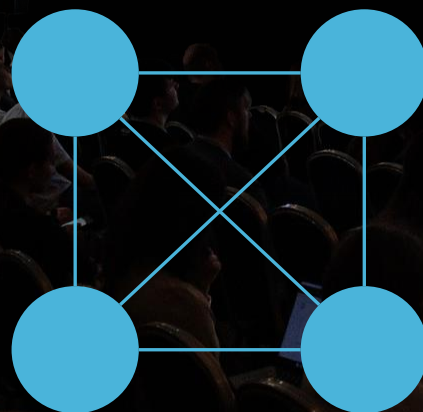
Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное

Задачи
Цели
Вехи
KPI



2 → 1
3 → 3
4 → 6
5 → 10
7 → 21
8 → 28



Харды
Софты
Мотиваторы
ИПР
Цели
Ценности

Менеджерское

$$C = N * (N - 1) / 2$$

Лидерское



Результат работы

Целостный результат работы группы аналитиков

Автономность

Отвечает за других

Креативность

Синтез новых подходов из известных

Критерии эффективности

Достигать результата в реальных условиях

Горизонт видения

Тактика, Операционка

Сложность систем

Сложные

Lead

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Senior

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Middle

Продуктивное

Абстрактное

Рационалистическое

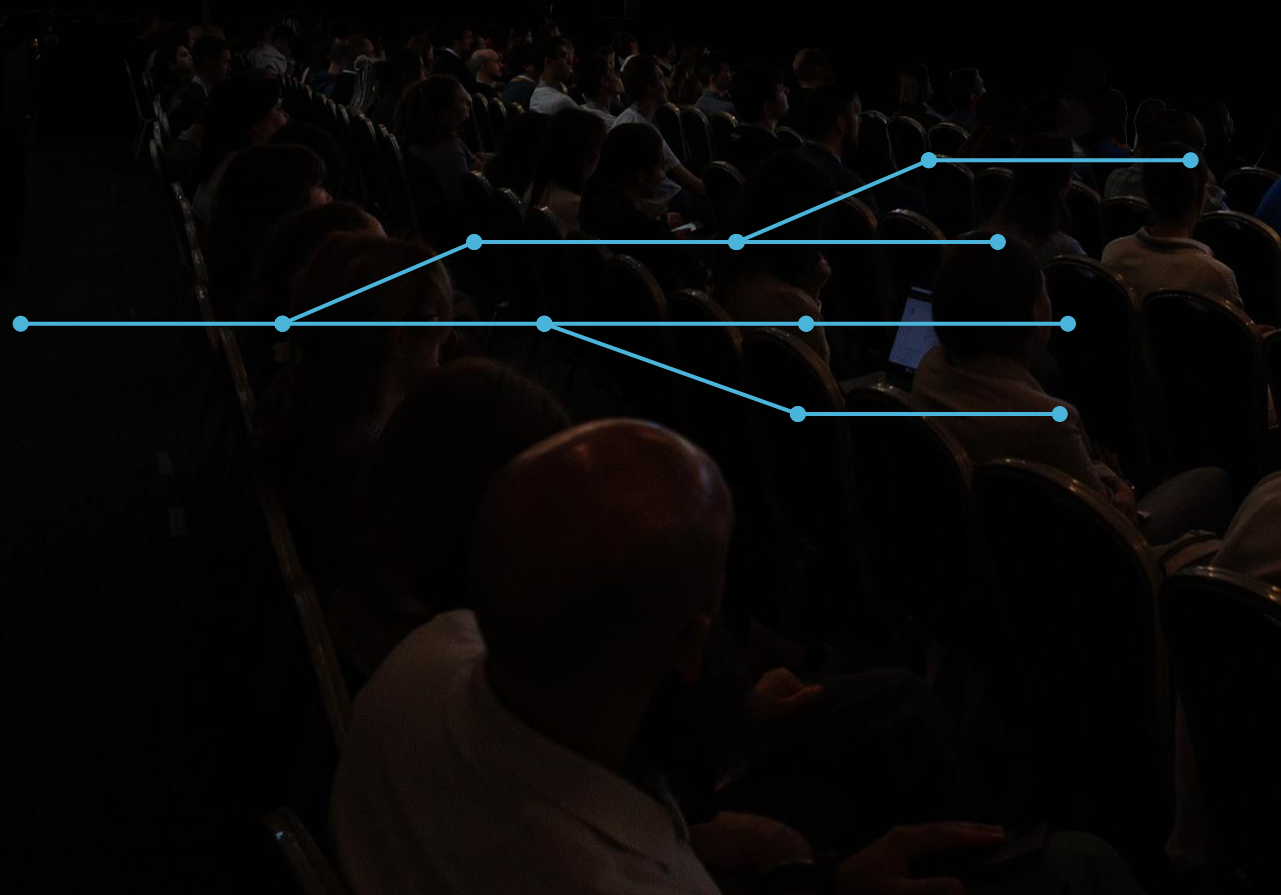
База

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное



t.me/SmartSpeaker_public



Результат работы

Внутр. продукт ожидаемого качества вовремя

Автономность

Маневрирует в корпоративных интригах

Креативность

Адаптирует имеющееся к нуждам компании

Критерии эффективности

Результат в реальных запутанных условиях

Горизонт видения

Тактика -> Стратегия. Операционка

Сложность систем

Сложные, Запутанные

Product Man.
Market

Многоходовое

Антикризисное

Лоббистское

Дизайн-мышление

Альтернативное

Прагматическое

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное

Продуктивное

Рационалистическое

Абстрактное



Результат работы

Успешный на рынке продукт

Автономность

Удерживает команду в агрессивной среде

Креативность

Создаёт нестандартные решения

Критерии эффективности

Результат в запутанно-хаотичных условиях

Горизонт видения

Стратегия, Тактика, Операционка

Сложность систем

Запутанные, Хаотичные

Product Man.
Market

Риск-ориентированное

Панорамное

Альтернативное

Многоходовое

Реалистическое

Дивергентное

Латеральное

Творческое

UX/CX-mindset

Маркетинговое

Продажное

Предпринимательское

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное

Продуктивное

Рационалистическое

Абстрактное



Результат работы

Устойчивая к рискам и гибкая к изменениям арх-ра

Автономность

Работает автономно

Креативность

Создание оптим. решений с учетом неизв. изменений

Критерии эффективности

Устойчивость и адапт-сть в меняющейся среде

Горизонт видения

Стратегия, Тактика

Сложность систем

Сложные, Запутанные

Architect

Многомерное

Многослойное

Сквозное

Панорамное

Прагматическое

Риск-ориентированное

Альтернативное

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Аналитическое

Логическое

Системное

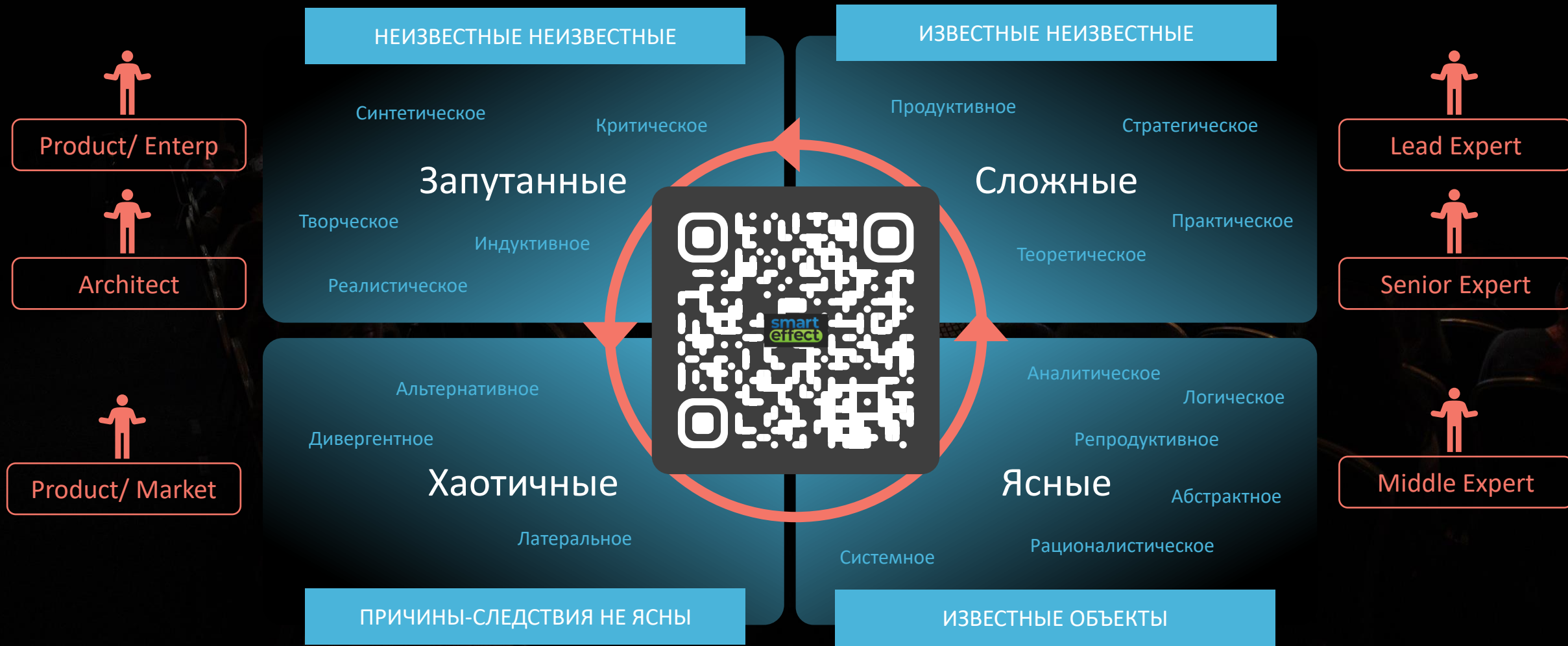
Репродуктивное

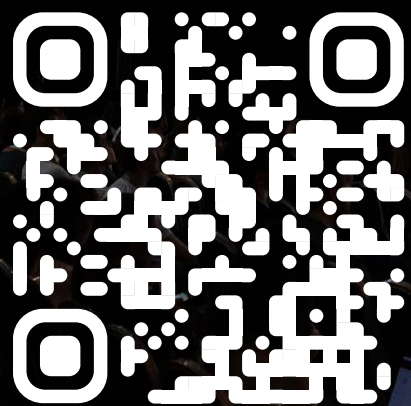
Продуктивное

Рационалистическое

Абстрактное

CYNEFIN FRAMEWORK





Наталья Семенова

Tg: [@nletra](https://t.me/@nletra)



Smart-speaker

Подготовка к выступлениям
на IT-конференциях