

РАЗВИТИЕ АНАЛИТИКА В ПРЕДДВЕРИИ ЭПОХИ ИИ

Analyst Days 19. 2024

НАТАЛЬЯ СЕМЕНОВА

Компании



БИЗНЕС-АНАЛИТИК

РУКОВОДИТЕЛЬ

АВТОР ТРЕНИНГОВ

КОУЧ

Конференции



ПРОГРАММНЫЙ КОМИТЕТ

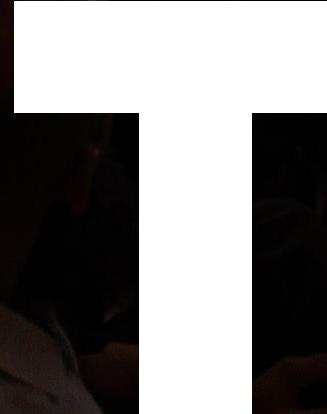
СПИКЕР

ПОДГОТОВКА СПИКЕРОВ

ОРГАНИЗATOR



ВАШ SHAPE



AI

ОБЩЕСТВО НОВОГО МИРА

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ

ИНЖЕНЕРЫ БУДУЩЕГО



ОСНОВНАЯ МАССА ЛЮДЕЙ



Результат работы

Автономность

Креативность

Критерии эффективности

Горизонт видения

Сложность систем



База

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное



Middle



Senior



Lead



Результат работы

Автономность

Креативность

Критерии эффективности

Горизонт видения

Сложность систем

Отдельные проработанные задачи для команды

Работает с ревью

Аналогично примеру

Правильно в реальных условиях

Операционка

Простые

Middle

Продуктивное

Абстрактное

Рационалистическое

База

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное



Результат работы

Автономность

Креативность

Критерии эффективности

Горизонт видения

Сложность систем

Команда знает, что и как прорабатывать

Работает автономно

Адаптировать опыт и знания к ситуации

Экономично в реальных условиях

Операционка, Тактика

Сложные

Senior

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Middle

Продуктивное

Абстрактное

Рационалистическое

База

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное



Результат работы

Автономность

Креативность

Критерии эффективности

Горизонт видения

Сложность систем

Целостный результат работы группы аналитиков

Отвечает за других

Синтез новых подходов из известных

Достигать результата в реальных условиях

Тактика, Операционка

Сложные

Lead

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Senior

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Middle

Продуктивное

Абстрактное

Рационалистическое

База

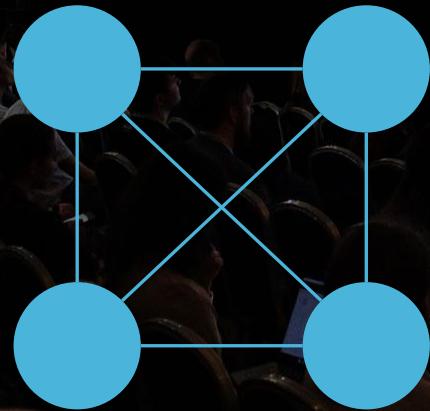
Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное

Задачи
Цели
Вехи
KPI



2 → 1
3 → 3
4 → 6
5 → 10
7 → 21
8 → 28



Менеджерское

$$C=N*(N-1)/2$$

Лидерское

Харды
Софты
Мотиваторы
ИПР
Цели
Ценности



Результат работы

Автономность

Креативность

Критерии эффективности

Горизонт видения

Сложность систем

Целостный результат работы группы аналитиков

Отвечает за других

Синтез новых подходов из известных

Достигать результата в реальных условиях

Тактика, Операционка

Сложные

Lead

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Senior

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Middle

Продуктивное

Абстрактное

Рационалистическое

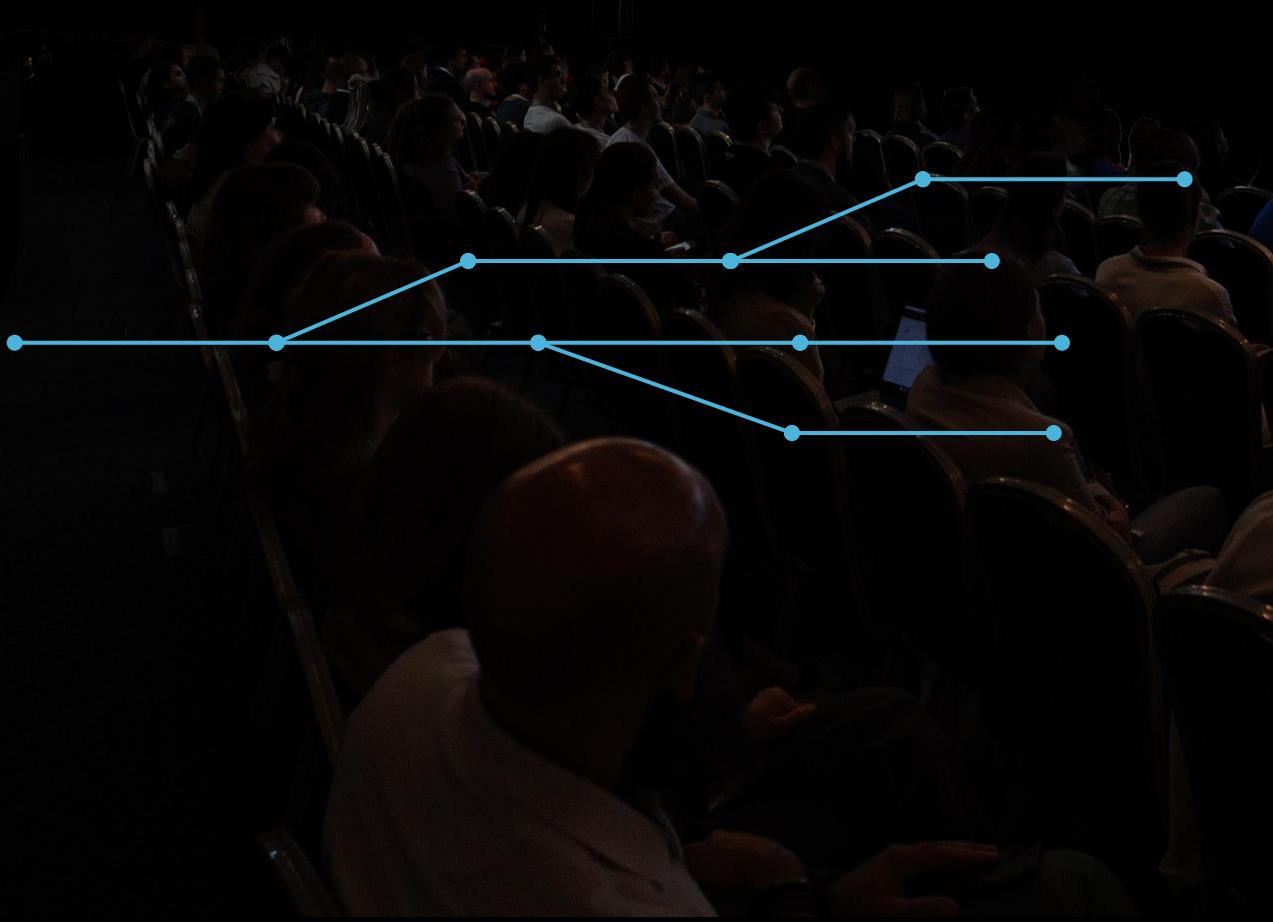
База

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное



t.me/SmartSpeaker_public



Результат работы

Внутр. продукт ожидаемого качества вовремя

Автономность

Маневрирует в корпоративных интригах

Креативность

Адаптирует имеющиеся к нуждам компании

Критерии эффективности

Результат в реальных запутанных условиях

Горизонт видения

Тактика -> Стратегия. Операционка

Сложность систем

Сложные, Запутанные

Product Man.
Market

Многоходовое

Антикризисное

Лоббистское

Дизайн-мышление

Альтернативное

Прагматическое

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное

Продуктивное

Рационалистическое

Абстрактное



Результат работы

Автономность

Креативность

Критерии эффективности

Горизонт видения

Сложность систем

Успешный на рынке продукт

Удерживает команду в агрессивной среде

Создаёт нестандартные решения

Результат в запутанно-хаотичных условиях

Стратегия, Тактика, Операционка

Запутанные, Хаотичные

Product Man.
Market

Риск-ориентированное

Панорамное

Альтернативное

Многоходовое

Реалистическое

Дивергентное

Латеральное

Творческое

UX/CX-mindset

Маркетинговое

Продажное

Предпринимательское

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Аналитическое

Логическое

Системное

Репродуктивное

Продуктивное

Рационалистическое

Абстрактное



Результат работы

Автономность

Устойчивая к рискам и гибкая к изменениям арх-ра

Креативность

Работает автономно

Критерии эффективности

Создание оптим. решений с учетом неизв. изменений

Горизонт видения

Устойчивость и адапт-сть в меняющейся среде

Сложность систем

Стратегия, Тактика

Сложные, Запутанные

Architect

Многомерное

Многослойное

Сквозное

Панорамное

Прагматическое

Риск-ориентированное

Альтернативное

Тактическое

Независимое

Теоретическое

Практическое

Лидерское

Критическое

Синтетическое

Менеджерское

Аналитическое

Логическое

Системное

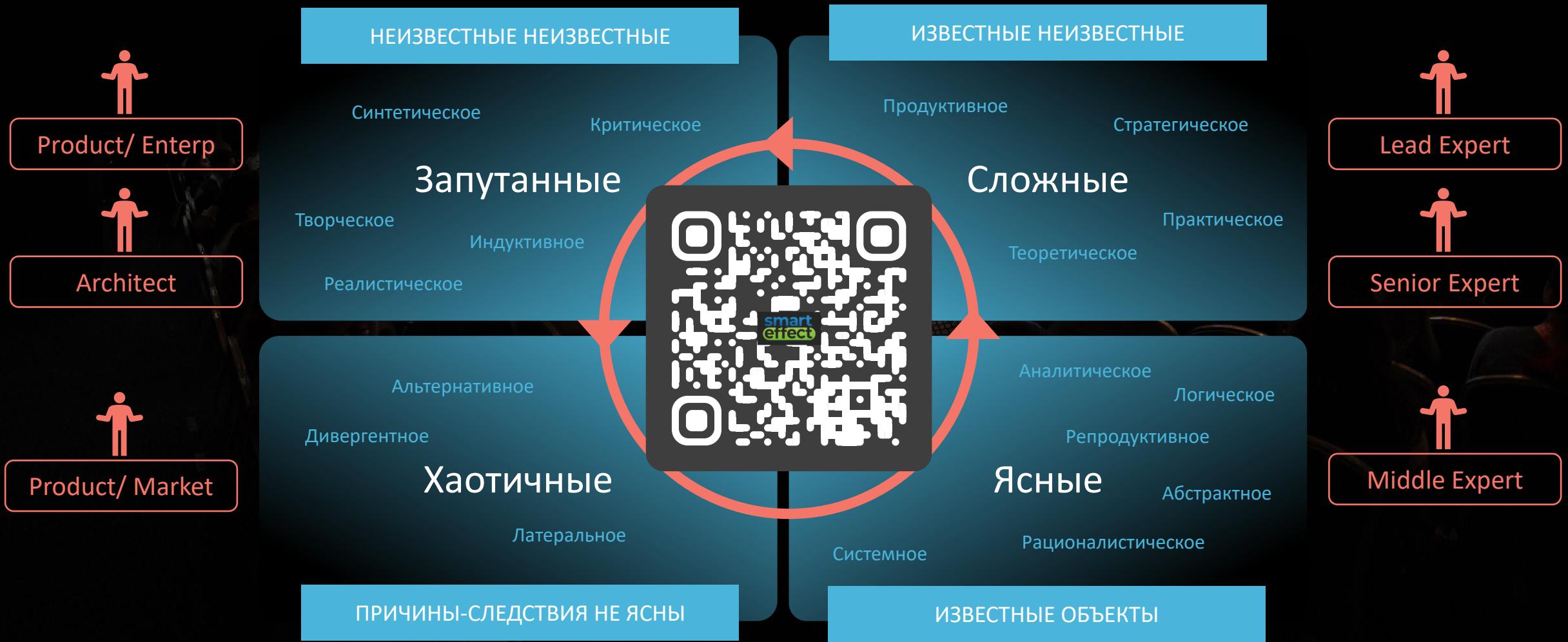
Репродуктивное

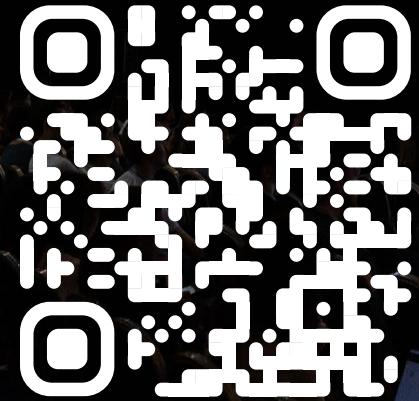
Продуктивное

Рационалистическое

Абстрактное

CYNEFIN FRAMEWORK





Наталья Семенова

Tg: [@nletra](https://t.me/nletra)



Smart-speaker

Подготовка к выступлениям
на ИТ-конференциях